

Atividade industrial mineira perde fôlego e expectativas seguem negativas

Em novembro, a atividade industrial mineira registrou perda de dinamismo. Apesar de dois meses de avanço, o índice de evolução da produção recuou e atingiu o menor valor de 2025, influenciado pela redução das encomendas de fim de ano. O emprego também diminuiu, com o indicador atingindo o patamar mais baixo para novembro em 10 anos. Além disso, as empresas seguiram operando com capacidade produtiva abaixo do padrão usual, reforçando o quadro de arrefecimento da atividade. Por sua vez, os estoques de produtos finais registraram queda pelo quarto mês consecutivo e permaneceram abaixo do nível planejado pelas empresas, o que sugere que a demanda recente ficou acima do esperado.

Os índices de expectativa de demanda, de compras de matérias-primas e de número de empregados permaneceram abaixo da linha de 50 pontos, sinalizando retração da atividade nos próximos seis meses. O indicador de intenção de investimento registrou leve alta em relação ao mês anterior, embora tenha permanecido abaixo do registrado há um ano.

DESEMPENHO DA INDÚSTRIA EM NOVEMBRO DE 2025

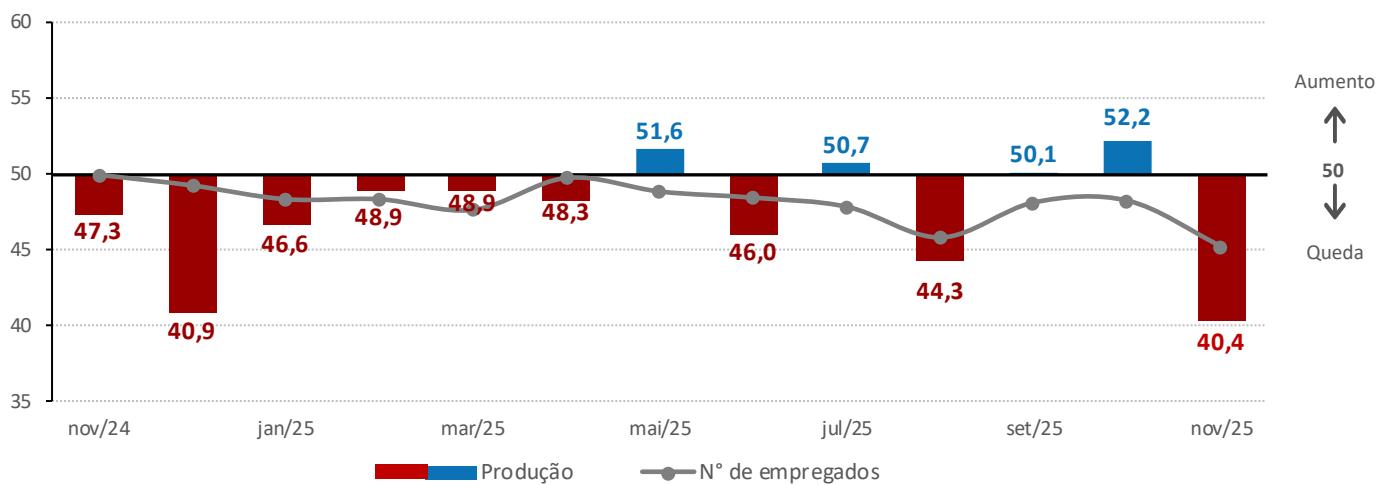
Atividade industrial recua em novembro

O índice de **evolução da produção** atingiu 40,4 pontos em novembro, sinalizando retração da produção após dois meses consecutivos de aumento. O resultado foi influenciado, sobretudo, pela redução das encomendas de fim de ano. Em relação a outubro (52,2 pontos), o indicador diminuiu 11,8 pontos e, na comparação com o apurado em novembro de 2024 (47,3 pontos), decresceu 6,9 pontos.

O índice de **evolução do número de empregados** marcou 45,2 pontos em novembro, mostrando queda do emprego industrial. O indicador recuou 3 pontos frente a outubro (48,2 pontos) e foi 4,7 pontos inferior ao observado em novembro de 2024 (49,9 pontos), sendo o menor para o mês em 10 anos.

Evolução da produção e do número de empregados

Índice de difusão (0 a 100 pontos)*



*Valores acima de 50 pontos indicam crescimento da produção e do número de empregados frente ao mês anterior. Quanto mais acima de 50 pontos, maior e mais disseminado é o aumento.



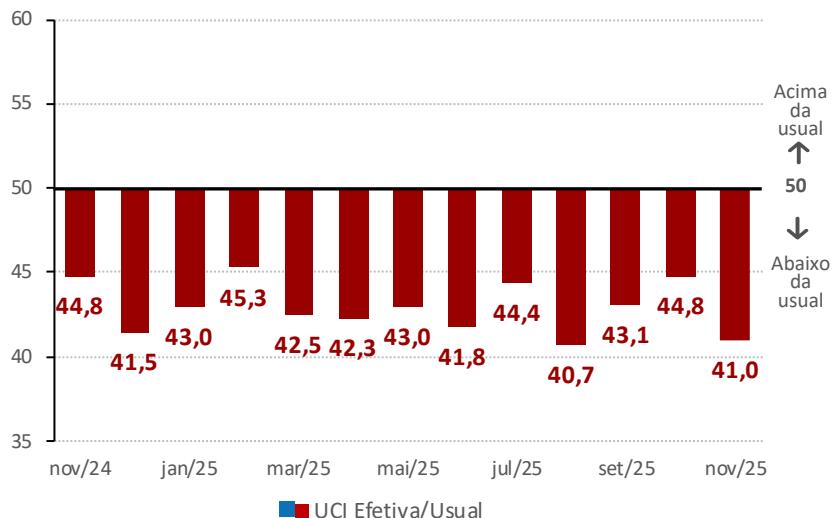
DESEMPENHO DA INDÚSTRIA EM NOVEMBRO DE 2025

Utilização da capacidade produtiva em relação à usual diminui em novembro

O índice de **utilização da capacidade instalada efetiva em relação à usual** registrou 41 pontos em novembro, queda de 3,8 pontos tanto em relação a outubro (44,8 pontos) quanto na comparação com novembro de 2024 (44,8 pontos). O resultado também ficou abaixo da média histórica (42,1 pontos), em 1,1 ponto. O indicador seguiu abaixo da linha de 50 pontos, sinalizando que as empresas continuam operando com capacidade produtiva inferior à habitual para o mês.

Evolução da utilização da capacidade instalada efetiva em relação à usual

Índice de difusão (0 a 100 pontos)*



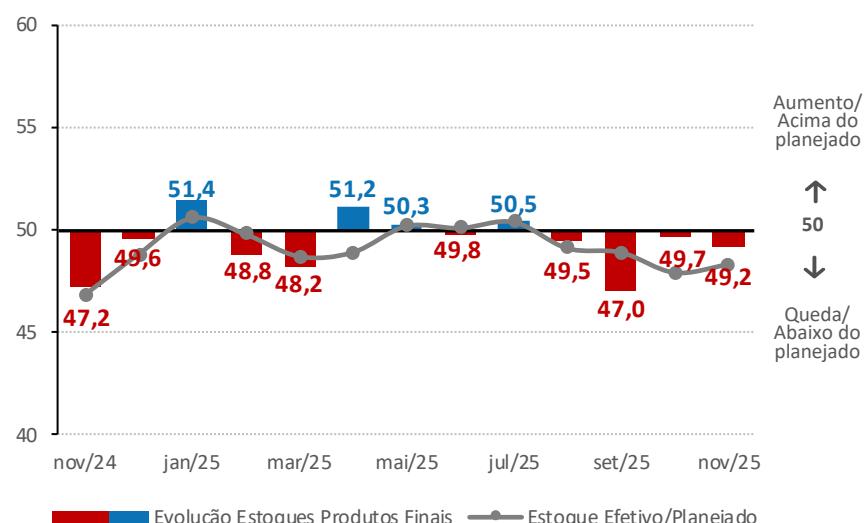
*Valores acima de 50 pontos indicam utilização da capacidade instalada acima da usual para o mês. Quanto mais distante de 50 pontos, maior a distância entre a efetiva e a usual.

Estoques de produtos diminuem e ficam abaixo do planejado pela quarta vez seguida

Pelo quarto mês consecutivo, os **estoques de produtos finais** apresentaram queda, conforme apontou o índice de 49,2 pontos em novembro – dados abaixo de 50 pontos mostram redução dos estoques. Além disso, o indicador de nível de **estoques em relação ao planejado** marcou 48,3 pontos, revelando, também pelo quarto mês seguido, que os estoques ficaram abaixo do nível esperado pelos industriais. Esse comportamento sugere que a demanda superou as expectativas das indústrias mineiras.

Evolução dos estoques de produtos finais e do estoque efetivo frente ao planejado

Índice de difusão (0 a 100 pontos)*



*Valores acima de 50 pontos indicam crescimento do nível de estoques ou estoque efetivo acima do planejado.

EXPECTATIVAS DA INDÚSTRIA EM DEZEMBRO DE 2025

Industriais mostram expectativas negativas para os próximos seis meses

O índice de **expectativa de demanda** registrou 46,4 pontos em dezembro. O resultado mostrou, pelo segundo mês consecutivo, perspectiva de recuo da demanda nos próximos seis meses, ao ficar abaixo dos 50 pontos – patamar que separa queda de expansão. O indicador caiu 2 pontos em relação a novembro (48,4 pontos) e 3,2 pontos ante dezembro de 2024 (49,6 pontos), sendo o menor para o mês em 10 anos.

O índice de **expectativa de compra de matérias-primas** marcou 47,6 pontos em dezembro, mostrando perspectiva de queda das compras nos próximos seis meses. Frente a novembro (48,8 pontos), o indicador apresentou diminuição de 1,2 ponto e, na comparação com dezembro de 2024 (49,4 pontos), reduziu 1,8 ponto, atingindo o menor patamar para o mês em nove anos.

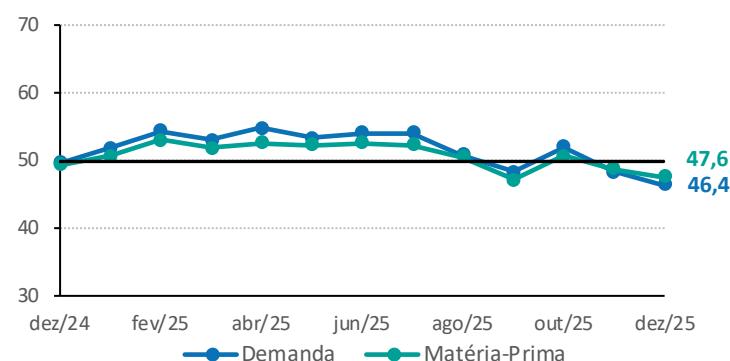
O índice de **expectativa de número de empregados** registrou 47,5 pontos em dezembro, sinalizando perspectiva de retração do emprego industrial nos próximos seis meses. O indicador caiu 0,3 ponto ante novembro (47,8 pontos) e 1,9 ponto frente a dezembro de 2024 (49,4 pontos), sendo o menor valor para o mês em nove anos.

Intenções de investimento são inferiores às registradas há um ano

O índice de **intenção de investimento** registrou 56,5 pontos em dezembro, um aumento de 0,9 ponto em relação a novembro (55,6 pontos). Contudo, o indicador diminuiu 2,6 pontos frente a dezembro de 2024 (59,1 pontos).

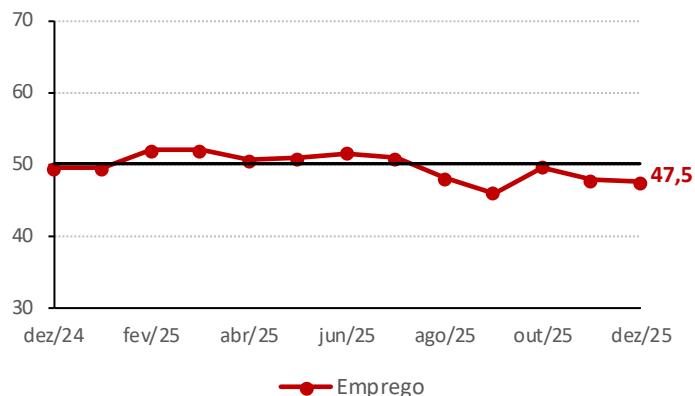
Expectativas de demanda e de compra de matéria-prima

Índice de difusão (0 a 100 pontos)*



Expectativas de número de empregados

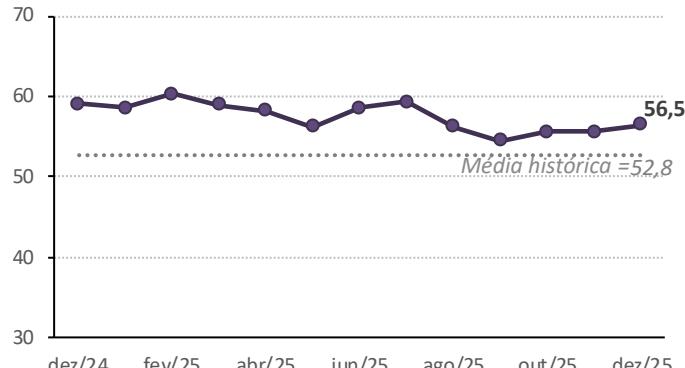
Índice de difusão (0 a 100 pontos)*



*Valores acima de 50 pontos indicam expectativa de crescimento.

Intenção de investimento¹

Índice de difusão (0 a 100 pontos)*



¹Quanto maior o índice, maior a propensão a investir do empresário da indústria.

DESEMPENHO DA INDÚSTRIA

	Total			Pequenas			Médias			Grandes		
	nov/24	out/25	nov/25	nov/24	out/25	nov/25	nov/24	out/25	nov/25	nov/24	out/25	nov/25
Nível de Atividade												
Produção	47,3	52,2	40,4	48,1	51,0	38,0	46,7	50,0	39,6	47,2	54,1	42,2
Evolução do Nº de Empregados	49,9	48,2	45,2	47,6	48,5	45,1	48,9	49,3	43,9	51,9	47,5	46,1
UCI Efetiva/usual	44,8	44,8	41,0	44,2	44,0	39,1	43,5	43,8	40,9	45,8	45,9	42,2
Estoques												
Produtos Finais	47,2	49,7	49,2	44,3	47,7	45,2	49,3	49,0	56,5	47,8	51,2	47,4
Efetivo/Planejado	46,8	47,9	48,3	42,9	42,4	41,9	49,3	47,0	53,3	47,8	51,7	49,4

Os indicadores variam no intervalo de 0 a 100 pontos. Valores acima de 50 pontos indicam evolução positiva, estoque acima do planejado ou utilização da capacidade instalada acima do usual. Pequenas empresas: com 10 a 49 empregados. Médias empresas: com 50 a 249 empregados. Grandes empresas: com 250 ou mais empregados.

EXPECTATIVAS DA INDÚSTRIA

	Total			Pequenas			Médias			Grandes		
	dez/24	nov/25	dez/25	dez/24	nov/25	dez/25	dez/24	nov/25	dez/25	dez/24	nov/25	dez/25
Expectativas												
Demanda	49,6	48,4	46,4	48,1	46,5	45,1	48,9	49,3	43,3	50,9	49,0	48,9
Compra de Matéria-Prima	49,4	48,8	47,6	49,0	45,0	44,0	47,8	50,0	45,1	50,5	50,5	51,1
Número de Empregados	49,4	47,8	47,5	47,1	45,5	43,5	50,0	47,2	46,3	50,5	49,5	50,6
Intenção de Investimento*	59,1	55,6	56,5	52,4	47,0	44,6	50,0	45,8	46,3	68,4	66,3	69,4

Os indicadores variam no intervalo de 0 a 100 pontos. Valores acima de 50 pontos indicam expectativas positivas.

*O índice varia de 0 a 100 pontos. Quanto maior o índice, maior a propensão a investir dos empresários da indústria.



Perfil da amostra: 45 grandes empresas, 41 médias e 46 pequenas empresas.

Período de coleta: de 1º a 10 de dezembro de 2025.



Veja mais

Informações sobre série histórica e metodologia em:

<https://www.fiemg.com.br/fiemg/area-de-interesse/estudos-economicos/sondagem-industrial-de-minas-gerais/>



Ficha Técnica

REALIZAÇÃO

FIEMG - Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais

PRESIDENTE

Flávio Roscoe Nogueira

HIPERINTENDENTE DE DESENVOLVIMENTO DA INDÚSTRIA

Érika Morreale Diniz

RESPONSABILIDADE TÉCNICA

Gerência de Economia

GERENTE/ECONOMISTA-CHEFE

João Gabriel Pio

COORDENADORAS

Daniela Araujo Costa Melo Muniz

Juliana Moreira Gagliardi

EQUIPE TÉCNICA

Aguinaldo de Lima Assunção

Ana Guaraciaba Gontijo

Arthur Augusto Dias de Oliveira

Cibele Guedes Santiago

Daniel Ferreira Arruda

Geysa de Souza Silva

Ítalo Spinelli da Cruz

Luiza de Mello Teixeira

Paulo Alves da Rocha Junior

Stela Rodrigues Lopes Gomes

Thiago de Assis Gonzaga

Vithor Adolfo Lana