

PROGRAMA DE

DESENVOLVIMENTO DE CONSELHEIROS

IEL

O futuro se faz juntos.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Programa de Desenvolvimento de Conselheiros

Carga Horária total: 80h

Critérios de certificação:

- **Frequência mínima**: O participante deverá cumprir, no mínimo, **75%** (setenta e cinco por cento) da **carga horária total** do Programa. Além disso, em cada módulo, a ausência não poderá ultrapassar 50% (cinquenta por cento) da respectiva carga horária.
- Projeto Integrador (Board Case): A participação ativa e a entrega do Projeto Integrador, conforme proposto pela equipe técnica, dentro do prazo estabelecido pelo professor, são critérios obrigatórios para avaliação de desempenho e desenvolvimento das competências previstas.
- Situações excepcionais: Casos especiais ou atípicos, devidamente documentados e comprovados, serão analisados individualmente pela equipe do Núcleo de Estratégias e Parcerias Educacionais.

Metodologia:

- O curso será realizado na modalidade de aulas síncronas, ou seja, online e ao vivo, com a participação ativa do mediador e dos participantes. A metodologia adotada valoriza a flexibilidade, o estímulo ao pensamento crítico e criativo, e o compartilhamento de experiências, promovendo a construção do conhecimento de forma colaborativa e em rede. As atividades didáticas serão desenvolvidas com base em metodologias ativas de ensino-aprendizagem, que favorecem a integração entre teoria e prática.

Resultados Esperados:

- Participante preparado para o exercício pleno e eficaz do papel de Conselheiro.
- Compreensão clara das atribuições e responsabilidades do Conselheiro.
- Desenvolvimento de habilidades essenciais à atuação no Conselho, com foco em assertividade, agilidade e segurança na tomada de decisões.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Programa de Desenvolvimento de Conselheiros

Carga Horária total: 80h

Objetivos específicos:

- Desenvolver habilidades para lidar com conflitos nos relacionamentos com dirigentes executivos, considerando interesses eventualmente divergentes;
- Compreender a relevância, a complexidade e o alcance do Conselho na dinâmica atual dos negócios;
- Estimular a reflexão crítica sobre os modelos de governança adotados pela instituição, relacionando-os aos principais conteúdos e práticas de mercado;
- Trazer aos conselheiros a discussão sobre a eficácia e efetividade de seu papel, tópicos atuais de Governança Corporativa e a abordagem de temas relevantes ao exercício de sua função;
- Promover o debate sobre a eficácia e efetividade do papel do conselheiro, abordando temas atuais em Governança Corporativa e sua aplicação prática.
- Caracterizar o papel do conselheiro, incluindo suas atribuições, responsabilidades e os riscos inerentes à função;
- Caracterizar o papel do conselheiro, suas atribuições, responsabilidades e riscos inerentes;
- Potencializar o desempenho dos conselheiros, oferecendo ferramentas e estratégias que contribuam para os resultados da instituição;
- Conhecer as melhores práticas relacionadas à gestão de riscos e às políticas de Compliance organizacional;
- Aprimorar técnicas e conceitos vinculados à gestão ética corporativa;
- Analisar os desafios e a importância das relações institucionais com órgãos governamentais e de controle;
- Compreender como administrar de forma eficiente os recursos disponíveis, visando à geração de resultados sustentáveis;
- Discutir conceitos fundamentais da legislação fiscal e financeira e seus impactos na gestão institucional;
- Orientar os conselheiros sobre como identificar oportunidades, mitigar ameaças e implementar mudanças inovadoras em seus mercados e negócios;
- Reconhecer o papel estratégico do conselheiro na governança e no controle institucional, assegurando o alcance dos objetivos organizacionais.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Aula	Conhecimentos	Metodologia	Recursos	Avaliação
1 (2h)	▪ Abertura Institucional ▪ Aula Inaugural ▪ Orientações iniciais - Board Case	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som	Não se aplica
2 (2h)	**Momento de Integração**	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som	Não se aplica
3 (8h)	**Governança Corporativa** ▪ Raízes e tendências da governança ▪ Código Brasileiro de Governança Corporativa ▪ Melhores práticas: O que é e o que não é Governança Corporativa? ▪ Conflitos de interesse: o que são e porque ocorrem ▪ Relacionamento com os Públicos de interesse ▪ 8Ps Governança Corporativa ▪ Assembleia Geral – Assembleia de Acionistas – Assembleia de Sócios, Conselho de Sócios – Reunião de Sócios	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som Materiais complementares: Vídeos Material de leitura Questionários Estudo de caso	Avaliação formativa, mediada e processual

Aula	Conhecimentos	Metodologia	Recursos	Avaliação
4 (8h)	**Estratégia e Monitoramento de Desempenho** ▪ O papel do Conselho na discussão, aprovação e monitoramento da Estruturação e Gestão do Planejamento Estratégico ▪ Desafios e decisões quanto à perenidade e crescimento das organizações ▪ Função e Atribuições do Conselho de Administração ▪ Escolha, comunicação e contratação dos rumos estratégicos ▪ Planejamento Estratégico ▪ Ferramentas de acompanhamento e gestão da estratégia ▪ Aderência entre Planejamento Estratégico, Investimento e Custeio ▪ Como medir a geração de valor ▪ Indicações de desempenho ▪ Painel de monitoramento	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som Materiais complementares: Vídeos Material de leitura Questionários Estudo de caso	Avaliação formativa, mediada e processual

Aula	Conhecimentos	Metodologia	Recursos	Avaliação
5 (4h)	**Legislação Societária – Atribuições e Responsabilidades dos Conselheiros** ▪ Lei das SAs, Código Civil e Lei Sarbanes-Oxley (SOX) ▪ Lei Anticorrupção (Lei 12.846/13) ▪ Transação com Partes Relacionadas ▪ Sociedades e o papel dos sócios e administradores ▪ Direitos e deveres de acionistas controladores e minoritários ▪ Acordo de acionistas e quotistas ▪ Responsabilidade dos Administradores ▪ Assuntos fiscais	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som Materiais complementares: Vídeos Material de leitura Questionários Estudo de caso	Avaliação formativa, mediada e processual
6 (8h)	**Gestão de Risco e Compliance** ▪ Conceitos básicos, termos e definições ▪ Riscos estratégicos e operacionais ▪ Transparência no processo decisório ▪ Benefícios e aplicações da Gestão de Riscos ▪ Componentes da estrutura para gerenciar riscos ▪ O papel do Conselho na identificação de riscos, definição de exposição e supervisão	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som	Avaliação formativa, mediada e processual

Aula	Conhecimentos	Metodologia	Recursos	Avaliação
6 (8h)	**Gestão de Risco e Compliance** ▪ A discussão sobre a matriz de materialidade de riscos corporativos e seus impactos ▪ Governança para o desenvolvimento e melhor atuação da função de Compliance ▪ Compliance como mecanismo de mudança cultural da organização ▪ O papel dos órgãos de controle e conformidades na organização ▪ O que é um sistema de controle interno ▪ A função do Programa de Compliance ▪ O papel do Compliance Corporativo ▪ Políticas de Compliance, Programas Anticorrupção, legislação e monitoramento.	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Materiais complementares: Vídeos Material de leitura Questionários Estudo de caso	Avaliação formativa, mediada e processual
7 (8h)	**Inovação** ▪ A Jornada da Transformação Digital ▪ Design Thinking ▪ Business Experience ▪ Ágile e Inovação na prática ▪ Inteligência Artificial: mitos e verdades ▪ IA: conceitos ▪ A Dinâmica dos Ciclos: Transformação Humana, Estratégica e Digital ▪ Horizontes e tipos de inovação ▪ Mindset ágil e projetos ágeis	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som Materiais complementares: Vídeos Material de leitura Questionários Estudo de caso	Avaliação formativa, mediada e processual

Aula	Conhecimentos	Metodologia	Recursos	Avaliação
8 (8h)	**Finanças** ▪ Análise das Demonstrações Financeiras ▪ Análise de Custos ▪ Alavancagem Operacional ▪ Ciclo Econômico e Financeiro ▪ Avaliação e monitoramento dos resultados econômico-financeiros e da gestão ▪ Indicadores de Desempenho ▪ Avaliação de Projetos de Investimentos - noções gerais ▪ Orçamento	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som Materiais complementares: Vídeos Material de leitura Questionários Estudo de caso	Avaliação formativa, mediada e processual
9 (4h)	**Sucessão Familiar** • O Tabu da sucessão: o que as famílias empresárias evitam falar. • Panorama Brasil de empresas familiares • Principais causas de desaparecimento das empresas familiares • Boas práticas para a longevidade dos negócios familiares • Os 3 sistemas das empresas familiares • Executivos não familiares • Profissionalização • Governança corporativa e familiar	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som Materiais complementares: Vídeos Material de leitura Questionários Estudo de caso	Avaliação formativa, mediada e processual

Aula	Conhecimentos	Metodologia	Recursos	Avaliação
10 (4h)	**Relações Institucionais e Governamentais** ▪ Supervisão dos controles internos, auditorias e do cumprimento das leis, normas e regulamentações ▪ Conselho Fiscal ▪ Comitê de Auditoria ▪ Ouvidoria/Canal de denúncias ▪ Auditoria Interna ▪ Auditoria independente ▪ Atendimento aos órgãos externos de controle (TCU, CGU etc.)	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som Materiais complementares: Vídeos Material de leitura Questionários Estudo de caso	Avaliação formativa, mediada e processual
11 (4h)	**Estratégia de Negociação e Gestão de Conflitos** ▪ Estratégia de Negociação ▪ Docente: Carlos Pessoa / Adão Ladeira ▪ Entraves no processo da negociação ▪ Relação de confiança ▪ Construção do valor percebido ▪ Estilos interpessoais de relacionamento ▪ Princípios do poder ▪ Fontes genéricas de poder ▪ Negociações multipartes (vários grupos de interesse)	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som Materiais complementares: Vídeos Material de leitura Questionários Estudo de caso	Avaliação formativa, mediada e processual

Aula	Conhecimentos	Metodologia	Recursos	Avaliação
11 (4h)	**Estratégia de Negociação e Gestão de Conflitos** ▪ Construção do plano “B” ▪ Estratégia “no deal” ▪ Origem dos conflitos ▪ Vantagens e ameaças ▪ Reações naturais ▪ Metodologia para superar conflitos	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som Materiais complementares: Vídeos Material de leitura Questionários Estudo de caso	Avaliação formativa, mediada e processual

12 (6h)	▪ Palestras Complementares:
	  ▪ Governança e Geopolítica
	  ▪ Desafios e Práticas na Implementação da Proteção de Dados
	  ▪ A definir
		Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom
			Computador
			Som
				Não se aplica

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Aula	Conhecimentos	Metodologia	Recursos	Avaliação
13 (2h)	**Perfil Comportamental e Autoconhecimento para Conselheiros**	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som	Avaliação formativa, mediada e processual
14 (2h)	**Orientações Board Case**	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: zoom Computador Som	Avaliação formativa, mediada e processual
15 (6h) (2h) (2h)	**Visitas Técnicas** **Apresentação do Board Case:** Banca Examinadora **Encerramento**	Presencial Modalidade síncrona (online ao vivo)	Presencial Plataforma online: zoom Computado Som	Avaliação formativa, mediada e processual



O futuro se faz juntos.