

Programa de Desenvolvimento de Conselheiros
Carga Horária total: 76h
Critérios de certificação: <ul style="list-style-type: none">• Frequência mínima: 80% (oitenta por cento) da carga horária total do Programa desde que, no mesmo módulo, não poderá haver ausência superior a 20% (vinte por cento) de sua CH total.• Participação e entrega do Projeto Integrador proposto pela equipe técnica (Board Case), no prazo estabelecido pelo professor, como critério avaliativo de desempenho e desenvolvimento de competências definidas;• Situações especiais ou atípicas, devidamente documentadas e comprovadas, serão analisadas pela equipe do Núcleo de Estratégias e Parcerias Educacionais.
Metodologia: <p>O curso será realizado na modalidade de aula síncrona, ou seja, on line ao vivo, com a participação do mediador e dos participantes. A metodologia proposta adota a flexibilidade, o estímulo ao desenvolvimento do pensamento crítico e criativo, o compartilhamento de experiências permitindo a construção do conhecimento colaborativo e em rede. As atividades didáticas serão desenvolvidas utilizando-se metodologias ativas de ensino-aprendizagem que busquem articulação entre teoria e prática.</p>
Resultados Esperados: <ul style="list-style-type: none">• Participante preparado para o exercício pleno e eficaz do papel de Conselheiro.• Compreensão clara das atribuições e responsabilidades do Conselheiro.• Habilidades relacionadas ao papel do Conselheiro culminando em assertividade e agilidade na tomada de decisão.
Objetivos específicos: <ul style="list-style-type: none">- Superar os conflitos que surgem nos relacionamentos com dirigentes executivos que podem ter outros interesses prioritários.- Compreender a relevância, a complexidade e o alcance do Conselho na dinâmica atual dos negócios;- Estimular a reflexão e o conhecimento dos modelos adotados pela instituição relacionando-os com os conteúdos de mercado;- Trazer aos conselheiros a discussão sobre a eficácia e efetividade de seu papel, tópicos atuais de Governança Corporativa e a abordagem de temas relevantes ao exercício de sua função;- Discutir e reforçar as atribuições do papel de liderança exercido pelos conselheiros com foco nas melhores práticas de governança corporativa;- Conhecer os objetivos e responsabilidades do Conselho e da sua dinâmica de funcionamento;

- Caracterizar o papel do conselheiro, suas atribuições, responsabilidades e riscos inerentes;
- Potencializar o desempenho dos Conselheiros, criando condições e propostas para influenciar os resultados da instituição;
- Conhecer as melhores práticas que regem as diretrizes da gestão de riscos e políticas de Compliance de uma organização;
- Aprimorar técnicas e conceitos da gestão ética corporativa;
- Analisar os desafios e a importância das relações governamentais e com os órgãos de controle;
- Compreender a importância e forma eficiente de administrar os recursos disponíveis para gerar resultados sustentáveis;
- Discutir os principais conceitos de legislação fiscal e financeira e seus impactos na gestão institucional;
- Orientar os participantes sobre como potencializar oportunidades e identificar ameaças em seus mercados e negócios para implementar mudanças inovadoras;
- Identificar o papel do conselheiro no controle e gestão estratégica para assegurar que os objetivos da instituição sejam atingidos.

Aula	Conhecimentos	Metodologia	Recursos	Avaliação
<p>1 (2h)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Abertura Institucional ➤ Aula Inaugural - Palestra “O Conselheiro do amanhã” Docente: Gustavo Macena ➤ Orientações iniciais - Board Case 	<p>Palestra online ao vivo</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Salade Aula/Auditório: Projektor Som Computador</p>	<p>Não se aplica</p>
<p>2 (2h)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Momento de Integração 	<p>Modalidade síncrona (online ao vivo)</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p>	<p>Não se aplica</p>

Conteúdo Programático

<p>3 (2h)</p>	<p>➤ Estratégia de Negociação</p> <p>➤ Docente: Carlos Pessoa / Adão Ladeira</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entraves no processo da negociação • Relação de confiança • Construção do valor percebido • Estilos interpessoais de relacionamento • Princípios do poder • Fontes genéricas de poder • Negociações multipartes (vários grupos de interesse) • Construção do plano “B” • Estratégia “no deal” 	<p>Modalidade síncrona (online ao vivo)</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Materiais complementares: Vídeos; Questionários; Estudo de caso.</p> <p>Sala de Aula/Auditório: Projetor Som Computador</p>	<p>Avaliação formativa, mediada e processual.</p>
<p>4 (2h)</p>	<p>➤ Gestão de conflitos</p> <p>➤ Docente: Carlos Pessoa / Adão Ladeira</p> <ul style="list-style-type: none"> • Origem dos conflitos • Vantagens e ameaças • Reações naturais • Metodologia para superar conflitos 	<p>Modalidade síncrona (online ao vivo)</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Materiais complementares: Vídeos; Questionários; Estudo de caso.</p> <p>Sala de Aula/Auditório: Projetor Som Computador</p>	<p>Avaliação formativa, mediada e processual.</p>

<p>5 (8h)</p>	<p>➤ Estratégia e Monitoramento de Desempenho</p> <p>➤ Docente: Marco Antônio Pires</p> <ul style="list-style-type: none"> • O papel do Conselho na discussão, aprovação e monitoramento da Estruturação e Gestão do Planejamento Estratégico. • Desafios e decisões quanto à perenidade e crescimento da FIEMG • Escolha, comunicação e contratação dos rumos estratégicos. • Planejamento Estratégico • Ferramentas de acompanhamento e gestão da estratégia • Aderência entre Planejamento Estratégico, Investimento e Custeio. • Como medir a geração de valor • Indicações de desempenho • Painel de monitoramento • Desafio Board Case 	<p>Modalidade síncrona (online ao vivo)</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Materiais complementares: Vídeos; Questionários; Estudo de caso.</p> <p>Sala de Aula/Auditório: Projektor Som Computador</p>	<p>Avaliação formativa, mediada e processual.</p>
<p>6 (4h)</p>	<p>➤ Legislação Societária – Atribuições e Responsabilidades dos Conselheiros</p> <p>➤ Docente: Pedro Paulo Rodrigues</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lei das SAs, Código Civil e Lei Sarbanes-Oxley (SOX). • Lei Anticorrupção (Lei 12.846/13) • Transação com Partes Relacionadas • Sociedades e o papel dos sócios e administradores • Direitos e deveres de acionistas controladores e minoritários 	<p>Modalidade síncrona (online ao vivo)</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Materiais complementares: Vídeos; Questionários; Estudo de caso.</p> <p>Sala de Aula/Auditório: Projektor Som</p>	<p>Avaliação formativa, mediada e processual.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Acordo de acionistas e quotistas • Responsabilidade dos Administradores • Assuntos fiscais • Desafio Board Case 		Computador	
7 (8h)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Finanças ➤ Docente: Ricardo Salera <ul style="list-style-type: none"> • Análise das Demonstrações Financeiras • Análise de Custos • Alavancagem Operacional • Ciclo Econômico e Financeiro • Avaliação e monitoramento dos resultados econômico-financeiros e da gestão • Indicadores de Desempenho • Avaliação de Projetos de Investimentos – noções gerais • Orçamento 	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: Zoom Materiais complementares: Vídeos; Questionários; Estudo de caso. Sala de Aula/Auditório: Projektor Som Computador	Avaliação formativa, mediada e processual.
8 (8h)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Governança Corporativa ➤ Docente: Elton Mattos <ul style="list-style-type: none"> • Raízes e tendências da governança • Código Brasileiro de Governança Corporativa • Melhores práticas: O que é e o que não é Governança Corporativa? • Governança com foco nos objetivos centrais da FIEMG • Conflitos de interesse: o que são e porque ocorrem • Relacionamento com os Públicos de interesse 	Modalidade síncrona (online ao vivo)	Plataforma online: Zoom Materiais complementares: Vídeos; Questionários; Estudo de caso. Sala de Aula/Auditório: Projektor Som Computador	Avaliação formativa, mediada e processual.

	<ul style="list-style-type: none"> Desafio Board Case 			
9 (8h)	<p>➤ Gestão de Riscos e Compliance e Governança Corporativa</p> <p>➤ Docente: Rodolfo Viana</p> <ul style="list-style-type: none"> Conceitos básicos, termos e definições. Riscos estratégicos e operacionais Transparência no processo decisório Benefícios e aplicações da Gestão de Riscos Componentes da estrutura para gerenciar riscos O papel do Conselho na identificação de riscos, definição de exposição e supervisão. A discussão sobre a matriz de materialidade de riscos corporativos e seus impactos Governança para o desenvolvimento e melhor atuação da função de Compliance Compliance como mecanismo de mudança cultural da organização O papel dos órgãos de controle e conformidades na organização O que é um sistema de controle interno A função do Programa de Compliance O papel do Compliance Corporativo Políticas de Compliance, Programas Anticorrupção, legislação e monitoramento. Desafio Board Case 	<p>Modalidade síncrona (online ao vivo)</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Materiais complementares: Vídeos; Questionários; Estudo de caso.</p> <p>Sala de Aula/Auditório: Projektor Som Computador</p>	<p>Avaliação formativa, mediada e processual.</p>

Conteúdo Programático

<p>10 (4h)</p>	<p>➤ Relações Institucionais e Governamentais</p> <p>➤ Docente: Mário Campos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supervisão dos controles internos, auditorias e do cumprimento das leis, normas e regulamentações; • Conselho Fiscal • Comitê de Auditoria • Ouvidoria/Canal de denúncias • Auditoria Interna • Auditoria independente • Atendimento aos órgãos externos de controle (TCU, CGU etc.) 	<p>Modalidade síncrona (online ao vivo)</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Materiais complementares: Vídeos; Questionários; Estudo de caso.</p> <p>Sala de Aula/Auditório: Projektor Som Computador</p>	<p>Avaliação formativa, mediada e processual.</p>
<p>11 (8h)</p>	<p>➤ Inovação</p> <p>➤ Docente: Raul Javales</p> <ul style="list-style-type: none"> • A Jornada da Transformação Digital • Design Thinking • Business Experience • Ágile e Inovação na prática 	<p>Modalidade síncrona (online ao vivo)</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Materiais complementares: Vídeos; Questionários; Estudo de caso.</p> <p>Sala de Aula/Auditório: Projektor Som -Computador</p>	<p>Avaliação formativa, mediada e processual.</p>
<p>12 (6h)</p>	<p>➤ Palestras Complementares (temas a definir)</p>	<p>Palestra online ao vivo</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Sala de Aula/Auditório: Projektor –Som -Computador</p>	<p>Não se aplica</p>

Conteúdo Programático

<p>13 (2h)</p>	<p>➤ Perfil Comportamental e Autoconhecimento para Conselheiros</p>	<p>Palestra online ao vivo</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p>	<p>Não se aplica</p>
<p>14 (2h)</p>	<p>➤ Orientações Board Case</p>	<p>Modalidade síncrona (online ao vivo)</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Materiais complementares: Power Point Ficha de Avaliação</p> <p>Sala de Aula/Auditório: Projektor Som Computador</p>	<p>Avaliação formativa e conceitual</p>
<p>15 e 16 (8h)</p>	<p>➤ Visitas Técnicas</p> <p>➤ Apresentação do Board Case</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banca Examinadora 	<p>Trabalho em Equipe</p>	<p>Plataforma online: Zoom</p> <p>Materiais complementares: Power Point Ficha de Avaliação</p> <p>Sala de Aula/Auditório: Projektor Som Computador</p>	<p>Avaliação formativa e conceitual</p>

Conteúdo Programático

17 (2h)	➤ Encerramento	Plataforma online: Zoom	Materiais complementares: Power Point Ficha de Avaliação Sala de Aula/Auditório: Projetor Som Computador	Não se Aplica
------------	----------------	----------------------------	--	---------------